



UPPDATERING FRÅN MIGS GRÖNSAKSODLING

Oktober 2020

I år har varit ett mycket dramatiskt år. Covid-19-pandemin har satt ett outplånligt avtryck på hela världen och MIGS Grönsaksodling har haft svårt att navigera genom dessa utmaningarna.

Utmaningar

MIGS har inte bara drabbats av nedstängningen utan dessutom en regnstorm som skadade det minsta av våra växthus. Detta utöver skadorna från förra året (2019) då alla växthusstrukturer på gården utom just detta lilla växthus skadades.

Vi har förlorat några kunder som har prenumererat på grönsaksleveranser när deras förnyelsedatum sammanföll med nedstängningen. De flesta av dem hänvisar till finansiella orsaker att avbryta de regelbundna köpen. Detta har påverkat de tillväxt- och inkomstprognoser som vi gjort för året.

Dessutom sjönk priserna betydligt i år på grund av att efterfrågan sjönk. Vi tror att detta var på grund av att hotell, restauranger och skolor, stora konsumenter av våra produkter, var stängda vilket minskade efterfrågan och därmed också priserna i konsumentled.

En annan utmaning är vår oförmåga att betala av på vårt lån till er investerare genom Naventure enligt tidsplanen. Vi arbetar på möjligheten att tillföra eget kapital till bolaget för att kunna göra en delbetalning före utgången av 2020.

Vi har gjort reparationer på alla skadade växthusenheter utom näthuset. Vi planerar att reparera näthuset nästa år före planteringssäsongen och låta marken i denna att ligga i träda tills dess.

Management

På förvaltningsidan har vi antagit en annan strategi för att säkerställa bättre resultat.

Vi har beslutat att ta in en praktikant som är Navigator. Han utbildades för att arbeta i Navigatorerna Nigerias "Market Place ministry". Han kommer arbeta med oss under en tid och därmed bygga sin kunskap i att driva företag och entreprenörskap. Hans närvaro minskar min arbetsbörda och gårdens beroende av mig. Han är ansvarig för att övervaka arbetet på gården och bor hemma hos mig. Han har sedan han började hos oss genomfört några idéer som gett oss lite andrum. Till exempel tillbringar han minst tre dagar i veckan på gården varje vecka tillsammans med personalen. Detta har minskat driftskostnaderna avsevärt och medfört större

daglig uppsikt över grödorna. Det aktualiserar ytterligare behovet av övernattningsmöjligheter på gården för personalen.

Han har också skapat arbetsscheman med veckomål för gården, vilket hjälper personalteamet att prioritera så att arbetsmålen uppfylls.

På grund av detta experiment överväger vi som nämnts tidigare att upprätta ett utbildningscenter på gården. Tanken är att praktikanter ska få möjlighet att arbeta och ta initiativ till olika jordbruksprojekt längs hela jordbruksvärdekedjan. MIGS gård kommer att generera en del inkomster genom att tillhandahålla utbildning, mentorskap, boende och mark eller utrustning arrende till praktikanterna. I gengäld får praktikanter del av gårdens resurser liksom säkerhet och billigare mark.

Produktion

Produktionen har kunnat upprätthålla i våra tre andra växthus. Vi bestämde oss för att fokusera på att producera i en enhet i taget, med tanke på den låga efterfrågan, låga priser på marknaden och vår begränsade finansiella kapacitet.

Vi har därigenom kunnat upprätthålla våra månatliga leveranser till elva av våra abonnemangskunder och i övrigt sälja överskottet på den öppna marknaden. Priserna är på uppgång igen och vi hoppas kunna få lite bättre inkomster från detta. Alla inkomster som gjordes från försäljning användes för omkostnader och produktion.

Framtidsplaner

- Fortsätta använda den ledningsmodell vi testat nu för att förbättra systemen och processerna på gården för framtiden. Nyckelprocesser som kräver förbättring är produktion och marknadsföring.
- Prioritera inkvarteringsanläggning så att personal kan bo på gården i veckorna. Hoppas kunna genomföras under 2021. Budget för detta kommer att vara drygt 100 000 kronor.
- Testa en ny värdeskapande modell 2021, där fler praktikanter kan arbeta på gården som en del av sin utbildning för att bli entreprenörer inom jordbruk. Olika affärsidéer längs jordbrukets värdekedjor kommer att prövas. Vi kan hyra ut mark och utrustning till praktikanterna att använda i 6 till 24 månader (biodling, förädling av tomater, produktion av örter och blommor för export, produktion av frigående kyckling etc). Vi har för avsikt att testa denna idé under 2021. Kostnaden per praktikant kommer att vara cirka 30 000 kronor och inkluderar utbildning, coaching, helpension, praktik, och hyra av utrustning. Varaktighet per praktikant kommer att vara 18 månader.
- Genomföra en marknadsföringskampanj för att öka antalet prenumeranter på grönsakslådor. Vi kommer också att fortsätta att utveckla vår produktionsprocess så att vi kan leverera som avtalat.